

---

Financial statements of  
États financiers de  
**Unifor**

December 31, 2020  
31 décembre 2020

---

---

Independent Auditor's Report	1-3	Rapport de l'auditeur indépendant
Statement of financial position	4-5	État de la situation financière
Statement of revenue and expenses	6-7	État des revenus et des dépenses
Statement of changes in fund balances	8-9	État de l'évolution du solde des fonds
Statement of cash flows	10	État des flux de trésorerie
Notes to the financial statements	11-30	Notes complémentaires
General expenses – Schedule A	31	Frais généraux – Annexe A
Schedule of revenue and expenses – The Unifor Family Education Centre – Schedule B	32	Annexe des revenus et des dépenses – Centre d'éducation familiale Unifor – Annexe B
Schedule of expenses – The Unifor Family Education Centre – Schedule C	33	Annexe des dépenses – Centre d'éducation familiale Unifor – Annexe C
Schedule of revenue and expenses – The Unifor Childcare Centre – Schedule D	34	Annexe des revenus et des dépenses – Garderie Unifor – Annexe D

---

## Independent Auditor's Report

To the Members of  
Unifor

### Qualified Opinion

We have audited the financial statements of Unifor (the "Organization"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2020, and the statements of revenue and expenses, changes in fund balances and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the "financial statements").

In our opinion, except for the possible effects of the matters described in the *Basis for Qualified Opinion* section of our report, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Organization as at December 31, 2020, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

### Basis for Qualified Opinion

In common with many not-for-profit organizations, the Organization derives revenue from per capita tax, contributions and convention revenue, the completeness of which is not susceptible to satisfactory audit verification. Accordingly, our verification of these revenues was limited to the amounts recorded in the records of the Organization and we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to recorded contributions, the (deficiency) excess of revenue over expenses, and cash flows from operations for the years ended December 31, 2020 and 2019, current assets as at December 31, 2020 and 2019, and fund balances as at January 1 and December 31 for both the 2020 and 2019 years.

As disclosed in Note 2 to the financial statements, the Organization has employee future benefits that have not been recorded in the financial statements. Had these benefits been recorded in the financial statements, the fund balances as at December 31, 2020, would have decreased and liabilities would have increased by \$135,525,000 (\$117,419,000 in 2019).

Our audit opinion on the financial statements for the year ended December 31, 2019 was modified because of the possible effects of this scope limitation and of this departure from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de  
Unifor

### Opinion avec réserves

Nous avons effectué l'audit des états financiers d'Unifor (l'« Organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2020, et les états des revenus et des dépenses, de l'évolution du solde des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, à l'exception des incidences possibles des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion avec réserves

Comme nombre d'organismes sans but lucratif, l'Organisme tire des revenus sous forme de capitations, de cotisations ainsi que des revenus de conférences et congrès dont il n'est pas possible d'auditer l'exhaustivité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de l'Organisme et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des apports comptabilisés, de l'(insuffisance) excédent des revenus sur les dépenses et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019, de l'actif à court terme aux 31 décembre 2020 et 2019, et du solde des fonds aux 1<sup>er</sup> janvier et aux 31 décembre 2020 et 2019.

Tel que divulgué à la note 2 aux états financiers, l'Organisme a des avantages sociaux futurs qui n'ont pas été inscrits aux états financiers. Si ces avantages avaient été comptabilisés aux états financiers, le solde des fonds au 31 décembre 2020 aurait été réduit et les passifs auraient été augmentés d'un montant de 135 525 000 \$ (117 419 000 \$ en 2019).

Nous avons exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2019, en raison des incidences possibles de cette limitation sur l'étendue de nos travaux et de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Organization's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserves.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte LLP*

Chartered Professional Accountants  
Licensed Public Accountants  
June 17, 2021

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.*

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés  
Le 17 juin 2021

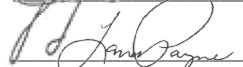
**Unifor**  
**Statement of financial position**  
As at December 31, 2020

Notes	General Fund	Education Fund	Convention Fund	Defence Fund	Organizing Fund	Family Education Centre	Total 2020	Total 2019
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Assets</b>								
Current assets								
	5,996,317	—	—	10,684,434	—	421,212	17,101,963	13,472,490
Cash and cash equivalents								
Accounts receivable	26,655,622	809,204	268,909	1,655,815	2,152,028	1,636,534	33,178,112	34,724,127
Inventory	1,483,364	—	—	—	—	99,027	1,582,391	1,426,322
Prepaid expenses	2,278,469	2,329	101,810	647	7,156	203,513	2,593,924	2,207,139
Current portion of loans and mortgages	654,036	—	—	3,494,859	—	—	4,148,895	4,521,361
Current portion of investments	3,703,357	—	—	27,081,219	—	—	30,784,576	32,702,721
Due from (to) other funds	(32,873,748)	2,346,621	1,760,583	(5,719,351)	36,249,501	(1,763,606)	—	—
Capital assets available for sale	—	—	—	656,852	—	—	656,852	4,833,735
	<b>7,897,417</b>	<b>3,158,154</b>	<b>2,131,302</b>	<b>37,854,475</b>	<b>38,408,685</b>	<b>596,680</b>	<b>90,046,713</b>	93,887,895
Loans and mortgages	1,411,838	—	—	1,913,029	—	—	3,324,867	3,844,918
Investments	4,954,183	—	—	75,720,121	—	—	80,674,304	76,901,570
Capital assets	56,215,862	—	—	55,437,199	—	—	111,653,061	113,079,543
	<b>70,479,300</b>	<b>3,158,154</b>	<b>2,131,302</b>	<b>170,924,824</b>	<b>38,408,685</b>	<b>596,680</b>	<b>285,698,945</b>	287,713,926
<b>Liabilities</b>								
Current liabilities								
Accounts payable and accrued liabilities	27,072,666	239,796	—	262,976	229,876	596,680	28,401,994	26,774,457
Funds held in trust	5,354,525	159,000	—	—	—	—	5,513,525	4,653,276
Demand loan	—	—	—	21,857,143	—	—	21,857,143	22,000,000
Deferred gain on disposal of capital assets	—	—	—	—	—	—	—	1,285,070
	<b>32,427,191</b>	<b>398,796</b>	<b>—</b>	<b>22,120,119</b>	<b>229,876</b>	<b>596,680</b>	<b>55,772,662</b>	54,712,803
Commitments and contingent liabilities								
<b>Fund balances</b>								
Invested in capital assets	56,215,862	—	—	55,437,199	—	—	111,653,061	111,794,473
Internally restricted	—	2,759,358	2,131,302	93,367,506	38,178,809	—	136,436,975	141,179,032
Deficit	(18,163,753)	—	—	—	—	—	(18,163,753)	(19,972,382)
	<b>38,052,109</b>	<b>2,759,358</b>	<b>2,131,302</b>	<b>148,804,705</b>	<b>38,178,809</b>	<b>—</b>	<b>229,926,283</b>	233,001,123
	<b>70,479,300</b>	<b>3,158,154</b>	<b>2,131,302</b>	<b>170,924,824</b>	<b>38,408,685</b>	<b>596,680</b>	<b>285,698,945</b>	287,713,926

The accompanying notes and supporting schedules are an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the National Executive Board

 \_\_\_\_\_, National President

 \_\_\_\_\_, National Secretary-Treasurer


**Unifor**  
**État de la situation financière**  
au 31 décembre 2020

Notes	Caisse générale	Caisse d'éducation	Caisse de congrès	Caisse de défense	Caisse de recrutement	Centre d'éducation familiale	Total 2020	Total 2019	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
<b>Actif</b>									
À court terme									
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 996 317	—	—	10 684 434	—	421 212	17 101 963	13 472 490
3	Débiteurs	26 655 622	809 204	268 909	1 655 815	2 152 028	1 636 534	33 178 112	34 724 127
	Stocks	1 483 364	—	—	—	—	99 027	1 582 391	1 426 322
	Frais payés d'avance	2 278 469	2 329	101 810	647	7 156	203 513	2 593 924	2 207 139
4	Tranche à court terme des prêts et hypothèques	654 036	—	—	3 494 859	—	—	4 148 895	4 521 361
5	Tranche à court terme des placements	3 703 357	—	—	27 081 219	—	—	30 784 576	32 702 721
6	Montants à recevoir (dus) des autres fonds	(32 873 748)	2 346 621	1 760 583	(5 719 351)	36 249 501	(1 763 606)	—	—
	Immobilisations corporelles disponibles à la vente	—	—	—	656 852	—	—	656 852	4 833 735
		<b>7 897 417</b>	<b>3 158 154</b>	<b>2 131 302</b>	<b>37 854 475</b>	<b>38 408 685</b>	<b>596 680</b>	<b>90 046 713</b>	93 887 895
4	Prêts et hypothèques	1 411 838	—	—	1 913 029	—	—	3 324 867	3,844,918
5	Placements	4 954 183	—	—	75 720 121	—	—	80 674 304	76,901,570
7	Immobilisations corporelles	56 215 862	—	—	55 437 199	—	—	111 653 061	113,079,543
		<b>70 479 300</b>	<b>3 158 154</b>	<b>2 131 302</b>	<b>170 924 824</b>	<b>38 408 685</b>	<b>596 680</b>	<b>285 698 945</b>	287 713 926
<b>Passif</b>									
À court terme									
	Créditeurs et charges à payer	27 072 666	239 796	—	262 976	229 876	596 680	28 401 994	26 774 457
8	Fonds détenus en fiducie	5 354 525	159 000	—	—	—	—	5 513 525	4 653 276
10	Prêt à demande	—	—	—	21 857 143	—	—	21 857 143	22 000 000
11	Gain différé sur la disposition d'immobilisations corporelles	—	—	—	—	—	—	—	1 285 070
		<b>32 427 191</b>	<b>398 796</b>	<b>—</b>	<b>22 120 119</b>	<b>229 876</b>	<b>596 680</b>	<b>55 772 662</b>	54 712 803
Engagements et passifs éventuels									
12 et 13		—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Solde des fonds</b>									
	Investi en immobilisations corporelles	56 215 862	—	—	55 437 199	—	—	111 653 061	111 794 473
	Affecté d'origine interne	—	2 759 358	2 131 302	93 367 506	38 178 809	—	136 436 975	141 179 032
	Déficit	(18 163 753)	—	—	—	—	—	(18 163 753)	(19 972 382)
		<b>38 052 109</b>	<b>2 759 358</b>	<b>2 131 302</b>	<b>148 804 705</b>	<b>38 178 809</b>	<b>—</b>	<b>229 926 283</b>	233 001 123
		<b>70 479 300</b>	<b>3 158 154</b>	<b>2 131 302</b>	<b>170 924 824</b>	<b>38 408 685</b>	<b>596 680</b>	<b>285 698 945</b>	287 713 926

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du Conseil exécutif national

 , Président national

 , Secrétaire-trésorier national

**Unifor**

**Statement of revenue and expenses**

Year ended December 31, 2020

Schedules	General Fund	Education Fund	Convention Fund	Defence Fund	Organizing Fund	Total 2020	Total 2019
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Revenue</b>							
Per capita tax contributions	80,817,284	3,910,257	1,303,756	7,816,524	10,428,640	104,276,461	113,490,324
Investment income	368,667	—	—	10,465,067	—	10,833,734	12,329,757
Retired workers' dues	200,237	—	—	—	—	200,237	206,846
Gain (loss) on disposal of capital assets and land available for sale	(431,986)	—	—	1,096,172	—	664,186	—
Amortization of deferred gain on capital assets	—	—	—	1,285,070	—	1,285,070	2,636,296
Other income	4,042,676	9,690	—	469,058	2,218	4,523,642	2,406,281
	<b>84,996,878</b>	<b>3,919,947</b>	<b>1,303,756</b>	<b>21,131,891</b>	<b>10,430,858</b>	<b>121,783,330</b>	<b>131,069,504</b>
<b>Expenses</b>							
<b>Personnel</b>							
Salaries – staff	27,587,379	609,004	—	70,914	2,225,241	30,492,538	32,105,527
Salaries – support staff	7,330,183	544,696	—	200,958	106,605	8,182,442	8,393,641
National Executive Board – honorarium	140,314	—	—	—	—	140,314	143,147
Employee benefits	22,704,391	571,744	—	93,398	1,157,927	24,527,460	29,002,788
Staff expenses	2,535,439	21,587	1,584	1,229,010	184,525	3,972,145	9,483,268
National Executive Board – travel	8,999	—	1,907	—	—	10,906	128,838
National Executive Board – lost wages	8,047	—	4,563	—	—	12,610	41,835
	<b>60,314,752</b>	<b>1,747,031</b>	<b>8,054</b>	<b>1,594,280</b>	<b>3,674,298</b>	<b>67,338,415</b>	<b>79,299,044</b>
<b>Office</b>							
Amortization of capital assets	3,585,920	—	—	828,200	—	4,414,120	4,631,570
Impairment of capital assets	—	—	—	370,512	—	370,512	—
Equipment rental and maintenance	597,864	2,286	—	—	1,892	602,042	732,757
Premises costs	7,260,724	—	—	—	31,218	7,291,942	7,324,502
Telecommunications	791,189	1,053	—	53	21,947	814,242	769,637
Other office expenses	1,366,592	73,040	4,705	128,492	44,436	1,617,265	2,134,658
	<b>13,602,289</b>	<b>76,379</b>	<b>4,705</b>	<b>1,327,257</b>	<b>99,493</b>	<b>15,110,123</b>	<b>15,593,124</b>
General expenses	9,615,723	788,049	20,040	27,600,297	2,084,770	40,108,879	46,549,103
	<b>83,532,764</b>	<b>2,611,459</b>	<b>32,799</b>	<b>30,521,834</b>	<b>5,858,561</b>	<b>122,557,417</b>	<b>141,441,271</b>
<b>(Deficiency) excess of revenue over expenses</b>	<b>1,464,114</b>	<b>1,308,488</b>	<b>1,270,957</b>	<b>(9,389,943)</b>	<b>4,572,297</b>	<b>(774,087)</b>	<b>(10,371,767)</b>

The accompanying notes and supporting schedules are an integral part of the financial statements.



**Unifor**
**État des revenus et des dépenses**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	Caisse générale	Caisse d'éducation	Caisse de congrès	Caisse de défense	Caisse de recrutement	Total 2020	Total 2019
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Revenus</b>							
Capitations	80 817 284	3 910 257	1 303 756	7 816 524	10 428 640	104 276 461	113 490 324
Revenus de placement	368 667	—	—	10 465 067	—	10 833 734	12 329 757
Cotisations des travailleurs retraités	200 237	—	—	—	—	200 237	206 846
Gain (perte) sur disposition d'immobilisations corporelles et du terrain disponible à la vente	(431,986)	—	—	1,096,172	—	664,186	—
Amortissement du gain différé sur la disposition d'immobilisations corporelles	—	—	—	1,285,070	—	1 285 070	2 636 296
Autres revenus	4 042 676	9 690	—	469 058	2 218	4 523 642	2 406 281
	<b>84 996 878</b>	<b>3 919 947</b>	<b>1 303 756</b>	<b>21 131 891</b>	<b>10 430 858</b>	<b>121 783 330</b>	<b>131 069 504</b>
<b>Dépenses</b>							
Personnel							
Salaires – personnel	27 587 379	609 004	—	70 914	2 225 241	30 492 538	32 105 527
Salaires – personnel de soutien	7 330 183	544 696	—	200 958	106 605	8 182 442	8 393 641
Conseil exécutif national – honoraires	140 314	—	—	—	—	140 314	143 147
Charges sociales	22 704 391	571 744	—	93 398	1 157 927	24 527 460	29 002 788
Dépenses de personnel	2 535 439	21 587	1 584	1 229 010	184 525	3 972 145	9 483 268
Conseil exécutif national – déplacements	8 999	—	1 907	—	—	10 906	128 838
Conseil exécutif national – perte de salaires	8 047	—	4 563	—	—	12 610	41 835
	<b>60 314 752</b>	<b>1 747 031</b>	<b>8 054</b>	<b>1 594 280</b>	<b>3 674 298</b>	<b>67 338 415</b>	<b>79 299 044</b>
Bureau							
Amortissement des immobilisations corporelles	3 585 920	—	—	828 200	—	4 414 120	4 631 570
Dépréciation des immobilisations corporelles	—	—	—	370 512	—	370 512	—
Location et entretien d'équipement	597 864	2 286	—	—	1 892	602 042	732 757
Frais d'aménagement de locaux	7 260 724	—	—	—	31 218	7 291 942	7 324 502
Télécommunications	791 189	1 053	—	53	21 947	814 242	769 637
Autres dépenses de bureau	1 366 592	73 040	4 705	128 492	44 436	1 617 265	2 134 658
	<b>13 602 289</b>	<b>76 379</b>	<b>4 705</b>	<b>1 327 257</b>	<b>99 493</b>	<b>15 110 123</b>	<b>15 593 124</b>
Frais généraux	9 615 723	788 049	20 040	27 600 297	2 084 770	40 108 879	46,549,103
	<b>83 532 764</b>	<b>2 611 459</b>	<b>32 799</b>	<b>30 521 834</b>	<b>5 858 561</b>	<b>122 557 417</b>	<b>141 441 271</b>
<b>(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses</b>	<b>1 464 114</b>	<b>1 308 488</b>	<b>1 270 957</b>	<b>(9 389 943)</b>	<b>4 572 297</b>	<b>(774,087)</b>	<b>(10 371 767)</b>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

**Unifor**

**Statement of changes in fund balances**

Year ended December 31, 2020

Schedules	Invested in capital assets		Unrestricted	Internally restricted				Total 2020	Total 2019
	General Fund	Defence Fund	General Fund	Education Fund	Convention Fund	Defence Fund	Organizing Fund		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Balance, beginning of year	<b>58,861,130</b>	<b>52,933,343</b>	<b>(19,972,382)</b>	<b>1,450,870</b>	<b>860,345</b>	<b>105,261,305</b>	<b>33,606,512</b>	<b>233,001,123</b>	243,974,446
(Deficiency) excess of revenue over expenses	—	—	<b>1,464,114</b>	<b>1,308,488</b>	<b>1,270,957</b>	<b>(9,389,943)</b>	<b>4,572,297</b>	<b>(774,087)</b>	(10,371,767)
Deficiency of revenue over expenses –									
The Unifor Family Education Centre	—	—	<b>(2,232,464)</b>	—	—	—	—	<b>(2,232,464)</b>	(734,618)
(Deficiency) excess of revenue over expenses –									
The Unifor Childcare Centre	—	—	<b>(68,289)</b>	—	—	—	—	<b>(68,289)</b>	133,062
Amortization of capital assets	<b>(3,585,920)</b>	<b>(828,200)</b>	<b>3,585,920</b>	—	—	<b>828,200</b>	—	—	—
Capital assets available for sale	—	<b>(656,852)</b>	—	—	—	<b>656,852</b>	—	—	—
Purchase of capital assets	<b>1,372,638</b>	<b>3,074,350</b>	<b>(1,372,638)</b>	—	—	<b>(3,074,350)</b>	—	—	—
Disposal of capital assets	<b>(431,986)</b>	—	<b>431,986</b>	—	—	—	—	—	—
Impairment of capital assets	—	<b>(370,512)</b>	—	—	—	<b>370,512</b>	—	—	—
Amortization of deferred gain on capital assets	—	<b>1,285,070</b>	—	—	—	<b>(1,285,070)</b>	—	—	—
Balance, end of year	<b>56,215,862</b>	<b>55,437,199</b>	<b>(18,163,753)</b>	<b>2,759,358</b>	<b>2,131,302</b>	<b>93,367,506</b>	<b>38,178,809</b>	<b>229,926,283</b>	233,001,123

The accompanying notes and supporting schedules are an integral part of the financial statements.

**Unifor**  
**Etat de l'évolution du solde des fonds**  
 Exercice terminé le 31 décembre 2020

	Investi en immobilisations corporelles Non affecté				Affecté d'origine interne			Total 2020	Total 2019
	Caisse générale	Caisse de défense	Caisse générale	Caisse d'éducation	Caisse de congrès	Caisse de défense	Caisse de recrutement		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	<b>58 861 130</b>	<b>52 933 343</b>	<b>(19 972 382)</b>	<b>1 450 870</b>	<b>860 345</b>	<b>105 261 305</b>	<b>33 606 512</b>	<b>233 001 123</b>	243 974 446
(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses	—	—	<b>1 464 114</b>	<b>1 308 488</b>	<b>1 270 957</b>	<b>(9 389 943)</b>	<b>4 572 297</b>	<b>(774,087)</b>	(10 371 767)
Insuffisance des revenus par rapport aux dépenses – Centre d'éducation familiale Unifor	—	—	<b>(2 232 464)</b>	—	—	—	—	<b>(2 232 464)</b>	(734,618)
(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses – Garderie Unifor	—	—	<b>(68,289)</b>	—	—	—	—	<b>(68,289)</b>	133 062
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>(3 585 920)</b>	<b>(828,200)</b>	<b>3 585 920</b>	—	—	<b>828 200</b>	—	—	—
Immobilisations corporelles disponibles à la vente	—	<b>(656,852)</b>	—	—	—	<b>656 852</b>	—	—	—
Acquisition nette d'immobilisations corporelles	<b>1 372 638</b>	<b>3 074 350</b>	<b>(1 372 638)</b>	—	—	<b>(3 074 350)</b>	—	—	—
Disposition d'immobilisations corporelles	<b>(431,986)</b>	—	<b>431,986</b>	—	—	—	—	—	—
Dépréciation des immobilisations corporelles	—	<b>(370,512)</b>	—	—	—	<b>370,512</b>	—	—	—
Amortissement du gain de la vente d'immobilisations corporelles	—	<b>1,285,070</b>	—	—	—	<b>(1,285,070)</b>	—	—	—
<b>Solde à la fin</b>	<b>56 215 862</b>	<b>55 437 199</b>	<b>(18 163 753)</b>	<b>2 759 358</b>	<b>2 131 302</b>	<b>93 367 506</b>	<b>38 178 809</b>	<b>229 926 283</b>	233 001 123

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

	2020	2019	
	\$	\$	
<b>Operating activities</b>			<b>Activités de fonctionnement</b>
Deficiency of revenue over expenses	(3,074,840)	(10,973,323)	Insuffisance des revenus par rapport aux dépenses
Items not affecting cash and cash equivalents			Éléments sans effet sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie
Amortization of capital assets	4,414,120	4,631,570	Amortissement des immobilisations corporelles
Amortization of deferred gain disposal of capital assets	(1,285,070)	(2,636,296)	Amortissement du gain différé sur la disposition d'immobilisations corporelles
Loss on disposal of capital assets	431,986	—	Perte sur disposition d'immobilisations corporelles
Gain on disposal of land available for sale	(1,096,172)	—	Gain sur disposition du terrain disponible à la vente
Impairment of capital assets	370,512	—	Dépréciation des immobilisations corporelles
Change in fair value of investments	(7,970,423)	(2,852,136)	Variation de la juste valeur des placements
Changes in non-cash operating working capital items			Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement
Accounts receivable	1,546,015	(2,501,064)	Débiteurs
Inventory	(156,069)	480,259	Stocks
Prepaid expenses	(386,785)	46,610	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	1,627,537	(4,468,149)	Créditeurs et charges à payer
Funds held in trust	860,249	(1,210,926)	Fonds détenus en fiducie
	<b>(4,718,940)</b>	<b>(19,483,455)</b>	
<b>Investing activities</b>			<b>Activités d'investissement</b>
Net change in investments	6,115,834	19,406,168	Variation nette des placements
Net change in loans and mortgages	892,517	(983,076)	Variation nette des prêts et hypothèques
Proceeds from sale of capital assets	5,929,907	9,570,794	Produits de la vente d'immobilisations corporelles
Purchase of capital assets	(4,446,988)	(7,873,552)	Acquisition nette d'immobilisations corporelles
	<b>8,491,270</b>	<b>20,120,334</b>	
<b>Financing activities</b>			<b>Activités de financement</b>
Proceeds from issuance of demand loan	—	2,460,000	Produits de l'émission du prêt à demande
Repayment of demand loan	(142,857)	—	Remboursement du prêt à terme
	<b>(142,857)</b>	<b>2,460,000</b>	
Net increase in cash and cash equivalents	3,629,473	3,096,879	Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie
Cash and cash equivalents, beginning of year	13,472,490	10,375,611	Trésorerie et équivalents de trésorerie au début
<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>	<b>17,101,963</b>	<b>13,472,490</b>	<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>

The accompanying notes and supporting schedules are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

## 1. Purpose of the organization

Unifor (the "Organization" or the "Union") is a national labour organization, created September 1, 2013, whose members have joined together to enhance their strength and collectively improve their workplaces and communities through collective bargaining and political action.

The Organization is a voluntary association of members created as a trade union, exempt from income tax under Section 149 of the *Income Tax Act*.

## 2. Accounting policies

Except where noted, the financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

### *Basis of accounting and presentation*

The Organization follows the accrual basis of accounting whereby provision is made in the financial statements for all revenue earned but not received and all expenses incurred and unpaid.

Per capita tax contributions are recognized in the month when dues are deducted from members' wages.

The Organization follows the deferral method of accounting for contributions.

Unrestricted contributions are recognized as revenue of the appropriate fund when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

The financial statements are presented on a fund basis. A description of the funds is as follows:

### General Fund

To promote initiatives to inform the membership/general public about the Union's policies, goals, campaigns and issues.

To support and promote activities that oppose all forms of discrimination.

To promote activities improving the well-being of workers and trade unions throughout the world.

## 1. Nature de l'organisme

Unifor (l'« Organisme » ou le « Syndicat ») est un syndicat national, créé le 1er septembre 2013, dont les membres se sont réunis pour étendre leur pouvoir et améliorer ensemble leur milieu de travail et leur communauté par la négociation collective et l'action politique.

L'Organisme constitue une association volontaire de membres accréditée à titre de syndicat, et exonérée d'impôt en vertu de l'article 149 de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

## 2. Méthodes comptables

Mis à part aux endroits indiqués, les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

### *Référentiel comptable et présentation*

L'Organisme applique la méthode de la comptabilité d'exercice selon laquelle les états financiers tiennent compte de tous les revenus acquis, mais non encaissés, et de toutes les dépenses engagées, mais non acquittées.

Les cotisations sont comptabilisées dans le mois au cours duquel les cotisations sont prélevées sur la rémunération des membres.

L'Organisme comptabilise les cotisations selon la méthode du report.

Les cotisations non affectées sont constatées comme des revenus dans les fonds appropriés lorsqu'elles sont reçues ou qu'elles sont à recevoir, si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé et si le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les états financiers sont présentés par fonds. Les différents fonds sont décrits comme suit :

### Caisse générale

Promouvoir des initiatives pour communiquer aux membres et au grand public la politique, les objectifs, les campagnes et les enjeux du Syndicat.

Appuyer et promouvoir les activités opposées à toute forme de discrimination.

Promouvoir les activités contribuant au bien-être des travailleurs et des syndicats partout dans le monde.

## 2. Accounting policies (continued)

*Basis of accounting and presentation  
(continued)*

### General Fund (continued)

To promote and support programs benefiting retired members and to finance the operation of the Union's retired worker department.

To strengthen democracy by encouraging members and citizens to participate and vote in elections and to run organizational and educational programs to make people aware of the need for active participation in a free and democratic society.

To promote recreation-leisure time programs.

To support programs that benefit female members.

To hold real estate and property of the Union.

To provide servicing to the membership.

To defray current expenses, such as affiliations, payment of salaries and benefits of officers and employees.

### Education Fund

To provide local union leaders and members with training to advance the programs and goals of the Union.

### Convention Fund

To cover the costs of the Union convention held every three years.

### Defence Fund

To aid local unions engaged in authorized strikes or lockouts.

To donate or loan money to other national unions and non-affiliated local unions in strikes or lockouts.

To meet financial obligations incurred by the Union or local unions as a result of authorized strikes or lockouts.

### Organizing Fund

To promote and encourage workers to become members of the Union.

### The Unifor Family Education Centre

The Unifor Family Education Centre is operated as a separate division of the Organization.

## 2. Méthodes comptables (suite)

*Référentiel comptable et présentation (suite)*

### Caisse générale (suite)

Promouvoir et appuyer les programmes destinés aux syndiqués à la retraite et financer le fonctionnement du service des travailleurs retraités du Syndicat.

Renforcer la démocratie en encourageant les syndiqués et les citoyens à participer et à voter aux élections et à lancer des programmes d'organisation et de formation pour sensibiliser la population à la nécessité d'une participation active aux élections dans le cadre d'une société libre et démocratique.

Promouvoir les programmes récréatifs.

Appuyer les programmes destinés aux syndiqués.

Maintenir les immeubles et les biens du Syndicat.

Fournir les services aux membres.

Acquitter les dépenses courantes telles que les frais d'affiliation et les salaires et avantages sociaux des dirigeants et des employés.

### Caisse d'éducation

Offrir une formation aux dirigeants syndicaux et aux syndiqués locaux pour faire progresser les programmes du Syndicat et accomplir ses objectifs.

### Caisse de congrès

Couvrir le coût des congrès triennaux du Syndicat.

### Caisse de défense

Aider les syndicats locaux ayant déclenché une grève autorisée ou aux prises avec un lock-out.

Donner ou prêter de l'argent aux autres syndicats nationaux et aux syndicats locaux non affiliés en situation de grève ou de lock-out.

Aider le Syndicat ou les syndicats locaux à faire face aux obligations financières qu'entraînent les grèves autorisées ou les lock-outs.

### Caisse de recrutement

Promouvoir le Syndicat et encourager les travailleurs à y adhérer.

### Centre d'éducation familiale Unifor

Centre d'éducation familiale Unifor est une division distincte de l'Organisme.

## 2. Accounting policies (continued)

### *Basis of accounting and presentation (continued)*

#### The Unifor Family Education Centre (continued)

Its assets and liabilities are included in the statement of financial position, and the results of its operations are a part of the General Fund.

Due to the presentation of the operations of The Unifor Family Education Centre in a separate schedule, the Family Education Program expenses included in the statement of revenue and expenses of the Organization are included in the revenue of The Unifor Family Education Centre.

### *Presentation of controlled entities*

The Organization negotiates funding from employers for workplace training, employment equity, health and safety, skilled trades, and ergonomic programs as well as funding for various not-for-profit funds who share certain board members in common with the Unifor National Executive Board.

The financial position and operations associated with these funds are not reflected in these financial statements and are summarized in Note 14.

### *Financial instruments*

Financial instruments are recorded at fair value when acquired or issued.

In subsequent periods, investments have been designated to be measured at fair value, with gains and losses reported in operations.

All other financial instruments are recorded at cost or amortized cost less impairment, if applicable.

Transaction costs on the acquisition, sale or issue of financial instruments are expensed for those items remeasured at fair value at each statement of financial position date and charged to the financial instrument for those measured at cost or amortized cost.

## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Référentiel comptable et présentation (suite)*

#### Centre d'éducation familiale Unifor (suite)

Son actif et son passif sont compris à l'état de la situation financière et les résultats de ses activités font partie de la Caisse générale.

En raison de la présentation des résultats de Centre d'éducation familiale Unifor dans une annexe distincte, les dépenses du Programme d'éducation familiale incluses à l'état des revenus et des dépenses de l'Organisme sont comprises dans les revenus de Centre d'éducation familiale Unifor.

### *Présentation d'entités contrôlées*

L'Organisme négocie le financement par des employeurs des programmes de formation en milieu de travail, d'équité en matière d'emploi, de santé-sécurité, d'éducation des métiers et d'ergonomie, ainsi que le financement de divers fonds sans but lucratif, dont certains membres du conseil sont également membres du Conseil exécutif national d'Unifor.

La situation financière et les résultats de ces fonds ne figurent pas aux présents états financiers et sont résumés à la note 14.

### *Instruments financiers*

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur au moment de leur acquisition ou de leur émission.

Lors des périodes subséquentes, les placements ont été désignés pour être évalués à la juste valeur, en comptabilisant les gains et pertes à l'état des revenus et des dépenses.

Tous les autres instruments financiers sont comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, moins toute perte de valeur éventuelle.

Les coûts de transaction à l'acquisition, à la vente ou à l'émission d'instruments financiers sont passés en charges pour les éléments réévalués à leur juste valeur à la date de chaque état de la situation financière et imputés à l'instrument financier lui-même pour ceux qui sont évalués au coût ou au coût après amortissement.

## 2. Accounting policies (continued)

### *Cash and cash equivalents*

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, bank balances and investments in money market instruments which are cashable, highly liquid or mature within 90 days of the original purchase.

### *Inventory*

Inventories of supplies are valued at the lower of average cost and replacement cost, less a provision for any obsolete or unusable inventory on hand.

### *Capital assets*

Capital assets are recorded at cost less accumulated amortization. Amortization is provided on a straight-line basis as follows:

Buildings	45 years
Computers	3 years
Furniture and equipment	10 years
Leasehold improvements	term of the lease
Sign	15 years
Wind turbine	20 years

### *Building – work in progress*

The work in progress of the building includes direct construction or development costs (such as materials and labour), and overhead costs directly attributable to the construction or development activity.

The building will be amortized when construction is completed and ready for use.

### *Land available for sale*

A long-lived asset is classified as held for sale when management with appropriate level authority commits to a plan of sale, the long-lived asset is available for immediate sale in its present condition, it is being actively marketed at a price which is reasonable in relation to its current fair value, the sale is probable and is expected to be completed within one year, and the remaining actions to complete the plan indicate that significant changes to the plan or its withdrawal are unlikely. The land held for sale is measured at the lower of the carrying amount or fair value less cost of sale.

## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, les soldes des comptes bancaires et les placements dans des instruments du marché monétaire très liquides ou dont les dates d'échéance sont de 90 jours ou moins à partir de la date d'achat.

### *Stocks*

Les stocks de fournitures sont évalués au moindre du coût moyen et du coût de remplacement, moins une provision pour du stock désuet ou inutilisable en main.

### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût diminué de l'amortissement cumulé. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire :

Immeubles	45 ans
Ordinateurs	3 ans
Mobilier et équipement	10 ans
Améliorations locatives	durée du bail
Enseigne	15 ans
Éolienne	20 ans

### *Immeuble en construction*

Les travaux en cours de l'immeuble comprennent les coûts directs de construction ou de développement (tels que les matériaux et la main-d'œuvre) et les frais généraux directement attribuables à l'activité de construction ou de développement.

L'immeuble sera amorti lorsque la construction sera terminée et que l'immeuble sera prêt à être utilisé.

### *Terrain disponible à la vente*

Un actif à long terme est classé comme détenu à la vente lorsque la direction, ayant un pouvoir de niveau approprié, s'engage à un plan de vente, que l'actif à long terme est disponible pour la vente immédiate dans sa condition actuelle, que l'actif à long terme est activement commercialisé à un prix raisonnable par rapport à sa juste valeur actuelle, que la vente est probable et devrait être conclue dans un délai d'un an, et les autres mesures visant à compléter le plan indiquent que des changements importants au plan de vente ou à son retrait sont peu probables. Le terrain disponible à la vente est évalué au moindre de la valeur comptable ou à la juste valeur moins le coût de la vente.



## 2. Accounting policies (continued)

### *Leases*

Leases are classified as capital or operating leases.

A lease that transfers substantially all of the benefits and risks incidental to the ownership of property is classified as a capital lease. At the inception of a capital lease, an asset and an obligation are recorded at an amount equal to the lesser of the present value of the minimum lease payments or the property's fair value at the beginning of the lease.

Assets recorded under capital leases are amortized on a straight-line basis over the term of the lease, which is the estimated useful life of the assets.

### *Impairment of long-lived assets*

Long-lived assets are tested for recoverability whenever events or changes in circumstances indicate that their carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized when the asset no longer has long-term service potential. The amount of the impairment loss is determined as the excess of the carrying value of the asset over its residual value at the date of impairment.

### *Pension plans and post-employment benefits*

Pension plan and post-employment benefit expenses for current services are charged to operations for the year based on the amount of contributions to pension plans and post-employment benefit plans during the year. The effect of this departure from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations is disclosed in Note 9.

### *Foreign currency translation*

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Canadian dollars at the exchange rate in effect at the statement of financial position date. All other assets and liabilities are translated at their historical rate. Revenue and expense items are translated using average monthly rates. Any resulting foreign exchange gains or losses are recorded in the statement of revenue and expenses.

## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Contrats de location*

Les contrats de location sont comptabilisés comme contrats de location-acquisition ou de location-exploitation.

Les contrats qui transfèrent la majorité des avantages et des risques sont comptabilisés comme contrats de location-acquisition. À l'entrée en vigueur d'un contrat de location-acquisition, l'Organisme comptabilise, à l'actif et au passif, des sommes égales au moindre de la valeur actualisée des versements minimaux exigés, ou de la juste valeur des biens à l'entrée en vigueur du contrat.

Les biens visés par le contrat de location-acquisition sont amortis selon la méthode linéaire sur la durée du contrat, laquelle est considérée comme étant la durée de vie utile estimative de ces biens.

### *Dépréciation d'actifs à long terme*

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque l'actif n'a plus de potentiel de service à long terme. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa valeur résiduelle à la date de perte de valeur.

### *Régimes de retraite et avantages postérieurs à l'emploi*

Les coûts des régimes de retraite et des avantages postérieurs à l'emploi au titre des services rendus sont passés en charges pour l'exercice par référence au montant des cotisations aux régimes de retraite et avantages complémentaires de retraite pendant l'exercice. L'incidence de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif est décrite à la note 9.

### *Conversion des devises*

Les éléments d'actif et de passif monétaires libellés en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens selon le taux de change en vigueur à la date de l'état de la situation financière. Tous les autres éléments d'actif et de passif sont convertis aux taux d'origine. Les revenus et les dépenses sont convertis d'après des taux moyens mensuels. Les gains ou les pertes de change qui en découlent sont présentés séparément à l'état des revenus et des dépenses.

## **2. Accounting policies (continued)**

### *Use of estimates*

The preparation of financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. The critical estimates and judgments made in the preparation of the Organization's financial statements include the collectability of accounts receivable, the valuation of investments, loans and mortgages, the estimated useful life of capital assets and the estimates underlying the accrued benefit liability. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Utilisation d'estimations*

La préparation des états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif oblige la direction à faire des estimations et formuler des hypothèses qui ont une incidence sur les chiffres constatés à l'actif et au passif à la date des états financiers et sur les revenus et les dépenses inscrits pendant la période de référence. Les estimations et jugements critiques entrant dans la préparation des états financiers de l'Organisme comprennent le recouvrement des débiteurs, l'évaluation des placements, les prêts et hypothèques, la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles et les estimations qui sous-tendent le passif au titre de prestations constituées. Les résultats réels peuvent ne pas correspondre aux meilleures estimations de la direction au fur et à mesure que de nouveaux renseignements sont connus.

**3. Accounts receivable**

**3. Débiteurs**

	<b>General Fund</b>	<b>Education Fund</b>	<b>Convention Fund</b>	<b>Defence Fund</b>	<b>Organizing Fund</b>	<b>Family Education Centre</b>	<b>Total 2020</b>	<b>Total 2019</b>	
	<b>Caisse générale</b>	<b>Caisse d'éducation</b>	<b>Caisse de congrès</b>	<b>Caisse de défense</b>	<b>Caisse de recrutement</b>	<b>Centre d'éducation familiale</b>			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Per capita tax receivable	<b>18,595,454</b>	<b>806,531</b>	<b>268,909</b>	<b>1,622,054</b>	<b>2,151,028</b>	—	<b>23,443,976</b>	25,623,322	Capitations à recevoir
Other	<b>8,060,168</b>	<b>2,673</b>	—	<b>33,761</b>	<b>1,000</b>	<b>1,636,534</b>	<b>9,734,136</b>	9,100,805	Autres
	<b>26,655,622</b>	<b>809,204</b>	<b>268,909</b>	<b>1,655,815</b>	<b>2,152,028</b>	<b>1,636,534</b>	<b>33,178,112</b>	34,724,127	

CAW Health, Environment and Research Trust Inc. and Unifor Skilled Trades Union Education Fund are controlled by the Unifor National Executive Board. Accounts receivable from these entities have arisen from the payment of expenses on their behalf and are measured at the exchange amount as agreed upon by the related parties.

Fiducie de CAW santé, environnement et recherche Inc. et Unifor Skilled Trades Union Education Fund sont contrôlés par le Conseil exécutif national d'Unifor. Les débiteurs détenus sur ces entités résultent de dépenses acquittées pour leur compte et sont fixés à la valeur d'échange avec l'accord des entités concernées.

**4. Loans and mortgages**

**4. Prêts et hypothèques**

	General Fund	Defence Fund	Total 2020	Total 2019	
	Caisse générale	Caisse de défense	Total 2020	Total 2019	
	\$	\$	\$	\$	
Local union mortgages, maturing between July 2020 and December 2024 with interest at varying rates from 3.84% to 4.64% per annum, secured by the buildings (3.84% to 4.64% in 2019)	—	<b>1,873,401</b>	<b>1,873,401</b>	2,120,641	Hypothèques des syndicats locaux, venant à échéance entre juillet 2020 et décembre 2024 à des taux variant entre 3,84 % et 4,64 % par année, garanties par les bâtiments (3,84 % à 4,64 % en 2019)
Mortgage receivable, due on demand, interest at 5.99%, (5.99% in 2019) secured by the buildings	—	<b>3,345,667</b>	<b>3,345,667</b>	3,345,667	Hypothèque à recevoir, payable sur demande, à un taux de 5,99 %, (5,99 % en 2019) garantie par les bâtiments
Mortgage receivable, maturing in November 2027, interest at 5.99%, (5.99% in 2019) secured by the buildings	—	<b>188,820</b>	<b>188,820</b>	188,820	Hypothèque à recevoir, venant à échéance en novembre 2027, à un taux de 5,99 %, (5,99 % en 2019) garantie par les bâtiments
Loans receivable from other labour organizations and affiliated organizations, non-interest-bearing, maturing between April 2023 and February 2026	<b>2,065,874</b>	—	<b>2,065,874</b>	2,711,151	Emprunts à recevoir d'autres syndicats et organismes affiliés, ne portant pas intérêt, venant à échéance entre avril 2023 et février 2026
	<b>2,065,874</b>	<b>5,407,888</b>	<b>7,473,762</b>	8,366,279	
Current portion	<b>654,036</b>	<b>3,494,859</b>	<b>4,148,895</b>	4,521,361	Tranche à court terme
	<b>1,411,838</b>	<b>1,913,029</b>	<b>3,324,867</b>	3,844,918	

The mortgages are held in trust for the Organization by the Union Building Corporation of Canada.

Les hypothèques sont conservées en fiducie pour l'Organisme par l'Union Building Corporation of Canada.

**5. Investments**

**5. Placements**

	<b>2020</b>		<b>2019</b>		
	<b>Cost</b>	<b>Fair value</b>	<b>Cost</b>	<b>Net book value</b>	
	<b>Coût</b>	<b>Juste Valeur</b>	<b>Coût</b>	<b>Juste Valeur</b>	
	\$	\$	\$	\$	
Corporate and government notes and guaranteed investment funds maturing between March 24 2021 and May 2077, with yields to maturity from 0.875% to 8.650% (1.500% to 8.650% in 2019)	<b>43,172,980</b>	<b>44,967,035</b>	50,848,476	51,131,293	Billets de sociétés et gouvernements et fonds de placement garanti venant à échéance entre juin 2020 et mai 2077 avec rendements à échéance variant de 0,875 % à 8,650 % (1,500 % à 8,650 % en 2019)
Common and preferred shares, quoted in an active market	<b>35,068,611</b>	<b>39,367,771</b>	25,068,604	26,890,326	Actions ordinaires et privilégiées faisant partie d'un marché actif
Mutual funds invested primarily in real assets	<b>12,600,001</b>	<b>18,594,044</b>	12,949,333	14,523,222	Fonds communs de placement investis principalement dans des biens réels
Mutual funds invested primarily in domestic and foreign equities and bonds	<b>8,533,566</b>	<b>8,530,030</b>	16,624,579	17,059,450	Fonds communs de placement investis principalement dans des obligations et capitaux propres nationaux et étrangers
	<b>99,375,157</b>	<b>111,458,880</b>	105,490,992	109,604,291	
Current portion	<b>24,785,467</b>	<b>30,784,576</b>	30,638,292	32,702,721	Tranche à courte terme
	<b>74,589,690</b>	<b>80,674,304</b>	74,852,700	76,901,570	

**6. Due from (to) other funds**

Interfund balances are non-interest-bearing and have no specified terms of repayment.

**6. Montants à recevoir (dus) aux autres fonds**

Les soldes interfonds ne portent pas intérêt et ne sont assortis d'aucune modalités de remboursement définies.

**7. Capital assets**

**7. Immobilisations corporelles**

	<b>Cost</b>	<b>Accumulated amortization</b>	<b>2020 Net book value</b>	<b>2019 Net book value</b>	
	<b>Coût</b>	<b>Amortissement cumulé</b>	<b>Valeur comptable nette</b>	<b>Valeur comptable nette</b>	
	\$	\$	\$	\$	
General Fund					Caisse générale
Land	<b>880,000</b>	—	<b>880,000</b>	880,000	Terrain
Buildings	<b>450,000</b>	<b>95,000</b>	<b>355,000</b>	365,000	Bâtiments
Computers	<b>1,944,668</b>	<b>1,299,827</b>	<b>644,841</b>	669,889	Ordinateurs
Furniture and equipment	<b>11,711,133</b>	<b>6,378,905</b>	<b>5,332,228</b>	6,052,881	Mobilier et équipement
Leasehold improvements	<b>4,456,915</b>	<b>1,823,265</b>	<b>2,633,650</b>	3,381,046	Améliorations locatives
Sign	<b>133,570</b>	<b>52,206</b>	<b>81,364</b>	115,300	Enseigne
The Unifor Family Education Centre					Centre d'éducation familiale Unifor
Land	<b>9,557,055</b>	—	<b>9,557,055</b>	9,557,055	Terrains
Buildings	<b>67,294,289</b>	<b>32,586,354</b>	<b>34,707,935</b>	35,645,935	Bâtiments
Wind turbine	<b>3,404,671</b>	<b>1,380,882</b>	<b>2,023,789</b>	2,194,024	Éolienne
	<b>99,832,301</b>	<b>43,616,439</b>	<b>56,215,862</b>	58,861,130	
Defence Fund					Caisse de défense
Land	<b>2,931,834</b>	—	<b>2,931,834</b>	3,348,948	Terrains
Buildings	<b>36,059,152</b>	<b>13,492,146</b>	<b>22,567,006</b>	19,141,300	Bâtiments
Buildings – work in progress	<b>29,938,359</b>	—	<b>29,938,359</b>	31,728,165	Bâtiments – travaux en cours
	<b>68,929,345</b>	<b>13,492,146</b>	<b>55,437,199</b>	54,218,413	
	<b>168,761,646</b>	<b>57,108,585</b>	<b>111,653,061</b>	113,079,543	

**7. Capital assets (continued)**

The titles to land and buildings are held in trust for the Organization by the Union Building Corporation of Canada.

Various Organization's offices are currently undergoing renovations with an estimated cost to complete as at December 31, 2020. These costs are as follows:

	2020	2019	
	\$	\$	
Toronto national office	649,690	3,060,363	Bureau national de Toronto
London and Chatham	—	32,449	London et Chatham
Windsor	—	11,560	Windsor

The Unifor Family Education Centre underwent and completed all renovations throughout 2020 with nil cost to complete remaining as at December 31, 2020 (\$700,636 as at December 31, 2019).

The Organization has letters of credit outstanding of approximately \$23,050 (\$23,050 as at December 31, 2019) with suppliers relating to capital assets.

**8. Funds held in trust**

Funds held in trust relate to funds administered by the Organization on behalf of various locals and companies.

The corresponding assets are included in cash, short-term investments and interfund balances.

These financial statements do not include all of the assets, liabilities, revenue and expenses of these various locals and companies nor the activities of the funds held in trust administered on behalf of the various locals and companies.

**7. Immobilisations corporelles (suite)**

Les titres des terrains et bâtiments sont conservés en fiducie pour l'Organisme par l'Union Building Corporation of Canada.

Certains des bureaux de l'Organisme sont actuellement en cours de rénovation. L'estimation du coût pour achever ces travaux au 31 décembre 2020 est comme suit :

Centre d'éducation familiale Unifor a subi et terminé toutes les rénovations tout au long de 2020 avec un coût nul à terminer restant au 31 décembre 2020 (700 636 \$ au 31 décembre 2019).

L'Organisme a émis des lettres de crédit ouvertes d'une valeur d'environ 23 050 \$ (23 050 \$ au 31 décembre 2019) en faveur de fournisseurs relativement à des immobilisations corporelles.

**8. Fonds détenus en fiducie**

Les fonds détenus en fiducie sont les fonds administrés par l'Organisme au nom de diverses sections locales et sociétés.

Les actifs en cause sont incorporés à l'encaisse, aux placements à court terme et aux soldes intercaisses.

Les présents états financiers ne rendent pas compte de l'ensemble de l'actif, du passif, des revenus et des dépenses de ces diverses sections locales et sociétés ni des activités concernant les fonds détenus en fiducie et administrés au nom de diverses sections locales et sociétés.

**9. Employee future benefits**

The Organization has a number of defined benefit plans providing pension and other retirement and post-employment benefits to its employees.

The table on this page shows the Organization's obligations and value of plan assets, determined in accordance with the *CPA Canada Handbook Part II, Section 3462, Employee Future Benefits*, and Part III, Section 3463, *Employee Future Benefits for Not-for-profit Organizations*. For the pension plan, the obligations include the value of future contingent indexing benefits. Actuarial valuations to determine these obligations were carried out as at December 31, 2019, by an independent actuary using the projected benefit cost method prorated on services on a basis consistent with the most recent going concern actuarial valuation of the pension plan for funding purposes.

The Organization charges to income annually the amount of contributions paid during the year.

This policy is not in accordance with the requirements of Canadian accounting standards for not-for-profit organizations which require that entities charge to income annually the benefit plan expense which includes the current service cost, interest and other elements as determined by actuarial valuations.

The following table discloses certain amounts that would have been recorded and/or disclosures that would have been required under Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

**9. Avantages sociaux futurs**

L'Organisme a établi un certain nombre de régimes de retraite à prestations déterminées offrant à ses employés un régime de retraite et autres prestations de retraite et avantages postérieurs à l'emploi.

Le tableau ci-dessous présente les obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime de l'Organisme, déterminées conformément au *Manuel de CPA Canada, partie II, chapitre 3462, intitulé Avantages sociaux futurs*, et partie III, chapitre 3463, intitulé *Avantages sociaux futurs pour les organismes sans but lucratif*. Pour le régime de retraite, les obligations comprennent la provision pour l'indexation future des prestations. L'évaluation actuarielle réalisée pour déterminer ces obligations a été effectuée par un actuaire indépendant au 31 décembre 2019 selon la méthode actuarielle de répartition des prestations au prorata des services comparable avec la plus récente évaluation actuarielle consacrée au régime de retraite à des fins de financement.

L'Organisme passe en charges le montant des cotisations versées au cours de l'exercice.

Cette politique n'est pas conforme aux exigences des Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, qui obligent les entités à passer en charges une fois par an le coût de leurs régimes d'avantages sociaux, lequel englobe le coût des services rendus au cours de l'exercice, les intérêts et les autres éléments déterminés par les évaluations actuarielles.

Le tableau suivant indique les montants qui auraient été comptabilisés et les informations fournies en vertu des Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

	2020			2019			
	Pension plan	Other post-employment benefits	Total	Pension plan	Other post-employment benefits	Total	
	Régime de retraite	Avantages postérieurs à l'emploi	Total	Régime de retraite	Avantages postérieurs à l'emploi	Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Plan assets	<b>449,466,000</b>	—	<b>449,466,000</b>	422,403,000	3,658,000	426,061,000	Actifs du régime
Obligation	<b>411,981,000</b>	<b>173,010,000</b>	<b>584,991,000</b>	373,809,000	169,671,000	543,480,000	Obligation
(Deficit) surplus	<b>37,485,000</b>	<b>(173,010,000)</b>	<b>(135,525,000)</b>	48,594,000	(166,013,000)	(117,419,000)	(Déficit) surplus



**10. Demand loan**

**10. Prêt à demande**

	2020	2019
	\$	\$
<p>\$10,000,000 (\$10,000,000 in 2019) operating credit, \$6,500,000 due on demand, interest payable monthly, interest calculated by way of bankers' acceptances with maturities of approximately 1, 2 or 3 months, at the borrower's option. Pricing for bankers' acceptances is CDOR (average of the annual discount rates for bankers' acceptances of certain Canadian banks named in Schedule 1 to the <i>Bank Act</i> (Canada)) plus stamping fee calculated at 0.70% per annum, \$3,500,000 due on demand, interest payable monthly, interest fixed at 1.93%, commencing July 15, 2019, maturing July 15, 2022, secured by \$10,000,000 pledge of cash held in a CIBC Premier Investment account</p>	<b>10,000,000</b>	10,000,000
<p>\$11,857,143 (\$12,000,000 in 2019) term loan, due on demand, payable in quarterly principal repayments of \$71,429 plus interest, commencing November 11, 2020. Interest payments only until November 11, 2020, fixed at 3.40% per annum, payable monthly, commencing November 11, 2020, plus stamping fee calculated at 1.10% per annum, secured by first priority charge in the amount of \$12,900,000 over the property located at 115 Gordon Baker Road, North York, Ontario (the "Property"), assignment of adequate fire and perils insurance on the Property with loss payable to CIBC firstly, and assignment of rents, if and when applicable</p>	<b>11,857,143</b>	12,000,000
	<b>21,857,143</b>	<b>22,000,000</b>

Crédit d'exploitation de 10 000 000 \$ (10 000 000 \$ en 2019), 6 500 000 \$ exigibles sur demande, intérêts payables mensuellement, intérêts calculés au moyen d'acceptations bancaires ayant des échéances d'environ 1, 2 ou 3 mois, au choix de l'emprunteur. Le tarif des acceptations bancaires est égal à CDOR (moyenne des taux d'actualisation annuels des acceptations bancaires de certaines banques canadiennes désignée à l'annexe 1 de la *Loi sur les banques* (Canada)) plus des frais d'estampillage calculés à 0,70 % par an, 3 500 000 \$ exigibles sur demande, taux établi à 1.93 %, à compter du 15 juillet 2019, jusqu'au 15 juillet 2022, garanti par un nantissement de 10 000 000 \$ des sommes détenues dans un compte Placement Premier CIBC

Emprunt à terme de 11 857 143 \$ (12 000 000 \$ en 2019), exigible sur demande, payable trimestriellement, remboursements de capital de 71 429 \$ plus intérêts, à compter du 11 novembre 2020. Paiements d'intérêts seulement pour la première année, taux établi à 3,40 % par an, intérêts payables mensuellement, à compter du 11 novembre 2020, plus des frais d'estampillage calculés à 1,10 % par an, garanti par des frais de priorité d'un montant de 12 900 000 \$ sur la propriété située au 115, chemin Gordon Baker, North York, Ontario (la « propriété ») la cession de l'assurance incendie et risques correspondante sur la propriété, avec une perte payable en premier lieu à CIBC, et la cession des loyers, le cas échéant

**10. Demand loan (continued)**

Principal payments required in each of the next five years are as follows:

2021	857,144
2022	857,144
2023	857,144
2024	857,144
2025	857,144

The Organization has the right to prepay up to a predetermined amount of the term loan as follows:

2021 – 2023	4,000,000
2024 – 2028	3,000,000

The Organization secured an additional \$16,000,000 revolving credit facility on May 19, 2020. All amount advanced are to be used to fund ordinary course working capital needs of the Borrower. Interest will be calculated at the Prime rate. All amounts outstanding under this credit facility are repayable immediately on demand by CIBC. The balance outstanding at December 31, 2020 is nil. The facility is secured by a first priority charge of \$20,500,000 over the real properties forming part of the Supplemental Property Portfolio, assignment of adequate fire and other perils insurance with loss payable to CIBC firstly and assignment of rents if and when applicable.

**10. Prêt à demande (suite)**

Les paiements de capital requis pour chacune des cinq prochaines années sont les suivants :

\$

857,144
857,144
857,144
857,144
857,144

L'Organisme a le droit de rembourser par anticipation jusqu'à un montant prédéterminé de l'emprunt à terme, comme suit :

\$

4,000,000
3,000,000

Le 19 mai 2020, l'Organisme a conclu une facilité de crédit renouvelable additionnelle de 16 000 000 \$. Tous les montants prélevés devront servir à financer les besoins en fonds de roulement dans le cours normal des activités de l'emprunteur. Les intérêts seront calculés au taux préférentiel. Tous les montants impayés en vertu de cette facilité de crédit sont remboursables immédiatement sur demande de CIBC. Le solde impayé au 31 décembre 2020 était de valeur nulle. Cette facilité est garantie par une charge de premier rang de 20 500 000 \$ grevant les biens immeubles qui constituent une partie du portefeuille d'immeubles supplémentaire, ainsi que par la cession des polices d'assurance pertinentes contre les incendies et d'autres risques où l'indemnité est d'abord versée à CIBC, et par la cession de loyers, le cas échéant.

**11. Deferred gain on disposal of capital assets**

The Organization sold one of its properties and leased the same property back from the purchaser for 18 months starting in December 2019. The difference between the total gain on the sale of the property and the present value of the minimum lease payments over the lease term, representing a net amount of \$2,636,296 was recognized in 2019 in the statement of revenue and expenses. The unamortized portion of the gain, amounting to \$1,285,070 at December 31, 2019, was fully recognized at December 31, 2020.

**12. Commitments**

(a) The Organization has commitments under operating leases for facilities and equipment as follows:

2021	1,640,415	2021
2022	1,406,684	2022
2023	1,314,994	2023
2024	853,323	2024
2025	650,185	2025
Thereafter	<u>1,665,327</u>	Suivantes
	<u>7,530,928</u>	

(b) The Organization has guaranteed the loans of non-related parties to a maximum of \$600,000 (\$600,000 in 2019).

**13. Contingent liabilities**

The Organization is a defendant, along with others, to legal actions, the outcomes of which are not readily determinable at this time.

However, management believes, on the basis of its examination and consideration of these matters, that the actions will not result in the payment of amounts which would have a material effect on the financial statements.

**11. Gain différé sur la disposition d'immobilisations corporelles**

L'Organisme a vendu un de ses immeubles et l'a repris en location de l'acheteur pour une durée de 18 mois à compter de décembre 2019. La différence entre le gain total de la vente de l'immeuble et de la valeur actuelle des paiements de location minimaux sur la durée du bail, représentant un montant net de 2 636 296 \$, a été comptabilisée en 2019 dans l'état des revenus et des dépenses. La tranche non amortie du gain, totalisant 1 285 070 \$ au 31 décembre 2019 a été complètement reconnue en 2020.

**12. Engagements**

(a) Les engagements de l'Organisme aux termes de contrats de location-exploitation relatifs aux installations et au matériel sont les suivants :

\$

2021	1,640,415	2021
2022	1,406,684	2022
2023	1,314,994	2023
2024	853,323	2024
2025	650,185	2025
Thereafter	<u>1,665,327</u>	Suivantes
	<u>7,530,928</u>	

(b) L'Organisme a garanti des emprunts de tiers non apparentés à concurrence d'un maximum de 600 000 \$ (600 000 \$ en 2019).

**13. Passifs éventuels**

L'Organisme est codéfendeur dans des poursuites judiciaires dont l'issue n'est pas prévisible actuellement.

Toutefois, après analyse et considération, la direction ne croit pas que ces poursuites entraîneront le paiement de sommes susceptibles d'avoir un effet important sur les états financiers.

#### **14. Organizations with common boards**

Certain members of the National Executive Board are also members of the board of the following non-for-profit entities:

##### *CAW Retirees Fund*

The trust was established by a trust deed dated April 3, 2002, to enhance the role of Unifor retirees in the affairs of the Union, to support the contributions that retirees make to the Union and to their communities, to work for legislation at all levels of government which will improve the status and living standards of retirees across Canada, and to assist active employees to prepare for a secure and dignified retirement.

The trust is exempt from tax under the *Income Tax Act*.

##### *CAW Health, Environment and Research Trust Inc.*

The trust was established by letters patent dated May 28, 1997, as a corporation without share capital and provides training and education to workers concerning health and safety and environmental issues. The trust is exempt from tax under the *Income Tax Act*.

##### *Unifor Skilled Trades Union Education Fund*

The trust was established by a trust deed dated November 16, 2000, to protect and advance the interests of Unifor skilled tradespersons concerning their employment relationship with their respective employers, to encourage skilled tradespersons to organize and participate in the affairs of Unifor, to work for legislation at all levels of government which will enhance the security and interest of all tradespersons in Canada, and to educate the membership of Unifor as to the important contribution skilled tradespersons make toward the wealth and well-being of society. The trust is exempt from tax under the *Income Tax Act*.

##### *Unifor Paid Education Leave Trust*

The trust was established by a trust deed dated July 1, 1986, to continue the program of paid education leave for its members originally established by the UAW on or about July 3, 1979. The trust is exempt from tax under the *Income Tax Act*.

Included below is a summary of the financial position and results of operations of these funds which are not reflected in these financial statements:

#### **14. Organismes avec conseils communs**

Certains membres du Conseil exécutif national d'Unifor sont également membres du conseil des entités sans but lucratif suivantes :

##### *CAW Retirees Fund*

La fiducie a été établie par acte de fiducie en date du 3 avril 2002 dans le but d'accroître le rôle des retraités d'Unifor dans les affaires du Syndicat, de soutenir leurs contributions au Syndicat et à leurs communautés, d'encourager la législation à tous les niveaux de gouvernement visant à améliorer la situation et la qualité de vie des retraités dans tout le Canada et d'aider les employés actifs à se préparer à une retraite procurant sécurité et dignité.

La fiducie est exemptée d'impôt en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

##### *Fiducie de CAW santé, environnement et recherche Inc.*

La fiducie a été établie par lettres patentes en date du 28 mai 1997 en tant que société sans capital-actions pour offrir aux employés de la formation et de l'éducation sur les questions de santé, de sécurité et d'environnement. La fiducie est exempte d'impôt en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

##### *Unifor Skilled Trades Union Education Fund*

La fiducie a été établie par acte de fiducie en date du 16 novembre 2000 dans le but de protéger et faire progresser les intérêts des employés des métiers spécialisés d'Unifor en ce qui concerne leurs relations de travail avec leurs employeurs respectifs, d'encourager ces employés des métiers spécialisés à organiser et à participer aux activités d'Unifor, d'encourager la législation à tous les niveaux de gouvernement afin de favoriser la sécurité et les intérêts de tous les employés des métiers spécialisés au Canada, ainsi qu'à éduquer les membres d'Unifor sur l'importance de l'apport de ces employés à la richesse et au bien-être de la société. La fiducie est exonérée d'impôt en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

##### *Fiducie de congé d'éducation payé Unifor*

La fiducie a été établie au moyen d'un acte de fiducie en date du 1<sup>er</sup> juillet 1986 pour poursuivre le programme de congés d'éducation payés mis sur pied par les TUA vers le 3 juillet 1979. La fiducie est exonérée d'impôt en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Le tableau suivant présente un sommaire de la situation financière et des résultats des activités de ces fonds, lesquels ne sont pas reflétés dans ces états financiers :

**14. Organizations with common boards  
 (continued)**

**14. Organismes avec conseils communs  
 (suite)**

	<b>2020</b>	2019	
	\$ <b>(Unaudited)</b> <b>(non audité)</b>	\$ (Audited) (audité)	
Assets	<b>49,630,118</b>	43,116,784	Actif
Liabilities	<b>2,315,856</b>	2,331,493	Passif
Fund balance	<b>47,314,262</b>	40,785,291	Solde de fonds
Revenue	<b>12,601,969</b>	17,652,333	Revenus
Expenses	<b>6,072,998</b>	11,647,144	Dépenses
Net earnings	<b>6,528,971</b>	6,005,189	Bénéfice net

An amount included in revenue of The Unifor Family Education Centre (Schedule B) of \$904,773 (\$2,425,861 as at December 31, 2019) is charged to the above-noted entities.

Une somme de 904 773 \$ (2 425 861 \$ au 31 décembre 2019) comprise dans les revenus de Centre d'éducation familiale Unifor (annexe B) a été passée en charges au compte des entités susmentionnées.

**15. Financial risk management**

The Organization has exposure to credit, investment management, market, interest rate, currency and liquidity risks.

*Credit risk*

The Organization assists local unions when negotiating collective agreements with numerous employers.

These employers are required to deduct union dues (per capita tax) from those employees covered by the collective agreement and remit those dues to the local unions or directly to the Organization.

The Organization monitors delinquencies to ensure that all per capita taxes are being remitted by the local unions and contributing employers.

The Organization provides loans to some local unions and other labour organizations. These loans are unsecured and susceptible to credit risk.

The Organization provides mortgages to some of its local unions to facilitate their purchase of a local union hall. These mortgages are pre-approved by the Unifor National Executive Board and are secured by the underlying property.

**15. Gestion du risque financier**

L'Organisme est exposé au risque de crédit, au risque de gestion des placements, au risque de marché, au risque de taux d'intérêt, au risque de change et au risque de liquidité.

*Risque de crédit*

L'Organisme aide les sections locales lorsqu'elles négocient une convention collective avec des employeurs multiples.

Ces employeurs sont tenus de déduire les cotisations syndicales (capitations) des employés visés par la convention collective et de les verser aux sections locales ou directement à l'Organisme.

L'Organisme surveille les retards de paiement afin de s'assurer que la totalité des capitations est versée par les sections locales et les employeurs cotisants.

L'Organisme consent des prêts à certaines sections locales et à d'autres organismes syndicaux. Ces prêts non garantis l'exposent au risque de crédit.

L'Organisme consent des prêts hypothécaires à un certain nombre de ses sections locales en vue de leur faciliter l'achat d'un bureau pour la section locale. Ces prêts sont approuvés au préalable par le Conseil exécutif national d'Unifor et garantis par le bien sous-jacent.

## **15. Financial risk management (continued)**

### *Credit risk (continued)*

The Organization extends credit to various funds with common board members and member companies. The Organization monitors amounts owing and historically has not experienced collection issues.

The Organization operates a conference facility (The Unifor Family Education Centre) for use by various funds with common board members, its local unions and other labour organizations.

The Organization manages credit risk on accounts receivable by requiring customer deposits and monitoring delinquent accounts.

The allowance for doubtful accounts as at December 31, 2020, is not significant.

### *Investment management risk*

Risk management relates to the understanding and active management of risk associated with all areas of the business and the associated operating environment. Investments are primarily exposed to market, interest and currency risks.

The Organization mitigates these risks with an investment policy which establishes target asset mix and diversification of investments within investment categories and sets limits on exposure of individual investments.

### *Market and interest rate risks*

The Organization invests surplus cash in various investments, primarily fixed income equity securities and mutual funds.

The value of equity securities changes with the stock market conditions, which are affected by general economic and market conditions and developments within the specific companies which issue the securities.

The Organization is exposed to interest rate risk arising from fluctuations in interest rates depending on prevailing rates at renewal of fixed income investments.

To manage interest rate exposure, the Organization invests in various government and corporate bonds and debentures, upon advice received from professional advisors.

## **15. Gestion du risque financier (suite)**

### *Risque de crédit (suite)*

L'Organisme consent du crédit à divers fonds avec les membres de conseils communs et les sociétés membres. L'Organisme surveille le montant de ces créances et n'a jamais eu de problème majeur de recouvrement.

L'Organisme exploite un centre de conférence (Centre d'éducation familiale Unifor) réservé aux divers fonds avec les membres de conseils communs, ses sections locales et d'autres organismes syndicaux.

L'Organisme gère le risque de crédit lié aux débiteurs en exigeant des dépôts des clients et en surveillant les comptes en souffrance.

La provision pour créances douteuses au 31 décembre 2020 est négligeable.

### *Risque de gestion des placements*

Ce risque est lié à la compréhension et la gestion active de toutes les activités de l'Organisme et de l'environnement dans lequel il opère. Les placements sont principalement exposés aux risques de marché, d'intérêt et de change.

Pour réduire ces risques, l'Organisme poursuit une politique de placement comportant des cibles pour la répartition de l'actif et des placements entre diverses catégories, ainsi que des plafonds d'engagement pour chaque placement.

### *Risques de taux d'intérêt et de marché*

L'Organisme investit ses liquidités excédentaires dans divers titres à revenu fixe et fonds communs de placement.

La valeur des actions varie avec les fluctuations des cours boursiers, lesquels sont conditionnés par les conjonctures économique et boursière générales et par la situation des sociétés émettrices.

L'Organisme est exposé au risque de taux d'intérêt dans la mesure où les taux fluctuent par rapport à ceux en vigueur au moment du renouvellement.

Afin de gérer l'exposition aux taux d'intérêt, l'Organisme investit dans diverses obligations et débetures de l'État et de sociétés, sur l'avis de ses conseillers professionnels.

**15. Financial risk management  
(continued)**

*Market and interest rate risks (continued)*

To further manage interest rate risk, the Organization has established a laddering program whereby investment maturities are staggered over a ten-year period.

The investment policy is designed to limit exposure and concentration while achieving optimal return within reasonable risk tolerances.

The Organization is also exposed to interest rate risk arising from fluctuations in interest rates on its demand loan.

*Currency risk*

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Organization transacts in foreign currencies which results in exposure to foreign currency fluctuations as the Organization does not use derivative instruments to mitigate foreign exchange risk.

The Organization is exposed to this risk through its investments. Included in investments is approximately \$1,390,006 (\$8,355,668 as at December 31, 2019) of foreign investments denominated in U.S. dollars.

*Liquidity risk*

Liquidity risk is the risk that the Organization will not be able to meet its financial obligations as they fall due.

The Organization's approach to managing liquidity risk is to ensure that it will always have sufficient liquidity to meet its liabilities when due.

The Organization manages liquidity risk by forecasting cash flows from operations and investing activities.

The Organization invests in fixed income securities to improve liquidity and minimize market price risk.

**15. Gestion du risque financier (suite)**

*Risques de taux d'intérêt et de marché (suite)*

Par ailleurs, l'Organisme a établi un programme d'échelonnement en vertu duquel les échéances de ses placements sont étalées sur une période de dix ans.

La politique de placement a pour objet de limiter les risques et la concentration tout en obtenant un rendement optimal, compte tenu d'une tolérance raisonnable pour le risque.

L'Organisme est aussi exposé au risque de taux d'intérêt provenant des taux de la dette à court terme qui fluctuent.

*Risque de change*

Le risque de change est le risque de fluctuations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs d'instruments financiers causées par les variations des taux de change.

L'Organisme fait des opérations en monnaies étrangères qui l'exposent aux fluctuations des cours des devises, car il n'emploie pas de produits dérivés pour compenser ce risque.

L'Organisme s'expose à ce risque en faisant des placements. Ces placements comprennent environ 1,390,006 \$ (8 355 668 \$ au 31 décembre 2019) de titres étrangers libellés en dollars américains.

*Risque de liquidité*

Le risque de liquidité est le risque que l'Organisme ne puisse faire face à ses obligations financières à mesure qu'elles échoient.

En vue de gérer le risque de liquidité, l'Organisme veille à toujours disposer de liquidités suffisantes pour honorer ses obligations à mesure qu'elles viennent à échéance.

L'Organisme gère le risque de liquidité en prévoyant ses flux de trésorerie provenant de ses activités de fonctionnement et d'investissement.

L'Organisme investit dans des titres à revenu fixe afin d'améliorer la liquidité et de réduire au minimum le risque lié aux prix du marché.

**16. COVID-19**

On March 11, 2020, the World Health Organization characterized the outbreak of a strain of the novel coronavirus ("COVID-19") as a pandemic which has resulted in a series of public health and emergency measures that have been put in place to combat the spread of the virus. The duration and impact of COVID-19 are unknown at this time and it is not possible to reliably estimate the impact that the length and severity of these developments will have on the financial results and condition of the Organization in future periods. The Organization expects that much of the revenue losses experienced over the course of 2020 will continue through 2021.

**17. Comparative figures**

Certain comparative figures have been reclassified to conform to the current year's presentation.

**16. COVID-19**

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a annoncé que la COVID-19 (maladie à coronavirus 2019) pouvait être qualifiée de « pandémie ». Cette annonce a déclenché la mise en place d'une série de mesures de santé publique et de mesures d'urgence pour lutter contre la propagation du virus. La durée et les incidences de la COVID-19 restent inconnues et il est impossible d'estimer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient avoir sur les résultats financiers et la situation de l'Organisme aux périodes futures. L'Organisation s'attend à ce qu'une grande partie des pertes de revenus subies au cours de 2020 continuent en 2021.

**17. Chiffres comparatifs**

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.



**Unifor**

**General expenses  
Schedule A**

Year ended December 31, 2020

**Unifor**

**Frais généraux  
Annexe A**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	<b>General Fund</b>	<b>Education Fund</b>	<b>Convention Fund</b>	<b>Defence Fund</b>	<b>Organizing Fund</b>	<b>Total 2020</b>	<b>Total 2019</b>	
	<b>Caisse générale</b>	<b>Caisse d'éducation</b>	<b>Caisse de congrès</b>	<b>Caisse de défense</b>	<b>Caisse de recrutement</b>			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
<b>General expenses</b>								<b>Frais généraux</b>
Affiliation and membership dues	1,177,449	—	—	—	—	1,177,449	1,245,689	Frais d'affiliation et d'adhésion
Communications	417,853	260	8,871	11,846	8,976	447,806	1,343,727	Communications
Donations	417,080	—	—	—	—	417,080	1,460,306	Dons
Interest on debt	—	—	—	182,166	—	182,166	456,015	Intérêt sur la dette
Defence Fund payments	—	—	—	24,717,607	—	24,717,607	6,168,863	Paievements de la Caisse de défense
Family Education Program	—	8,259	—	—	—	8,259	1,661,835	Programme d'éducation familiale
Lost wages	1,549,312	415,883	9,854	5,922	1,073,369	3,054,340	4,609,619	Perte de salaires
Meetings and functions	1,016,961	124,868	4,226	812,150	192,214	2,150,419	6,200,012	Réunions et réceptions
Moving expenses	295,815	—	—	—	—	295,815	26,234	Frais de déménagement
Professional fees	2,445,278	46,062	—	1,079,093	434,462	4,004,895	5,077,575	Honoraires
Promotional material	229,850	28,475	—	4,947	5,190	268,462	831,762	Matériel promotionnel
Special campaigns	1,995,012	—	—	779,879	—	2,774,891	15,769,742	Campagnes spéciales
Travel – other	71,113	164,242	(2,911)	6,687	370,559	609,690	1,697,724	Déplacements – autres
	<b>9,615,723</b>	<b>788,049</b>	<b>20,040</b>	<b>27,600,297</b>	<b>2,084,770</b>	<b>40,108,879</b>	<b>46,549,103</b>	

**Unifor****Schedule of revenue and expenses  
The Unifor Family Education Centre  
Schedule B**

Year ended December 31, 2020

**Unifor****Annexe des revenus et des dépenses  
Centre d'éducation familiale Unifor  
Annexe B**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	<b>2020</b>	2019
	\$	\$
<b>Revenue</b>		
Bar sales	<b>13,223</b>	178,950
Interest income	<b>2,292</b>	9,529
PEL subsidy	<b>1,478,243</b>	2,201,628
Other income	<b>32,570</b>	81,140
Recoveries, conferences and affiliates	<b>762,914</b>	819,138
Room and board	<b>567,375</b>	4,736,206
Meeting rooms	<b>34,200</b>	238,315
Meals	<b>4,634</b>	194,750
Hospitality food	<b>972</b>	179,524
Truck shop and kit sales	<b>7,505</b>	105,334
	<b>2,903,928</b>	8,744,514
<b>Expenses (Schedule C)</b>	<b>5,136,392</b>	9,479,132
<b>Deficiency of revenue over expenses</b>	<b>(2,232,464)</b>	(734,618)

**Revenus**

Ventes du bar	178,950
Intérêts créditeurs	9,529
Subvention PEL	2,201,628
Autres revenus	81,140
Recouvrements, conférences et affiliés	819,138
Hébergement	4,736,206
Salles de réunion	238,315
Repas	194,750
Services de traiteur	179,524
Ventes du comptoir de casse-croûte	105,334

**Dépenses (annexe C)****Insuffisance des revenus par rapport aux dépenses**

**Unifor****Schedule of expenses  
The Unifor Family Education Centre  
Schedule C**

Year ended December 31, 2020

**Unifor****Annexe des dépenses  
Centre d'éducation familiale Unifor  
Annexe C**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020	2019
	\$	\$
<b>Personnel</b>		
Salaries		
Office	<b>184,398</b>	341,298
Operations	<b>1,912,768</b>	3,663,826
Staff	<b>183,673</b>	412,516
Employee benefits	<b>1,202,571</b>	2,006,969
Employee training	<b>3,608</b>	44,389
	<b>3,487,018</b>	6,468,998
<b>Premises</b>		
Insurance	<b>370,830</b>	337,917
Realty taxes	<b>311,263</b>	302,032
Repairs and maintenance	<b>124,488</b>	158,185
Utilities	<b>389,844</b>	592,004
	<b>1,196,425</b>	1,390,138
<b>Office and general</b>		
Professional fees	<b>20,000</b>	20,000
Books and subscriptions	<b>276</b>	218
Bank charges	<b>6,966</b>	15,203
Computer costs	<b>7,597</b>	7,512
Donations	<b>320</b>	13,468
Equipment rental and maintenance	<b>3,006</b>	1,782
Freight and courier	<b>867</b>	2,495
Harmonized sales tax	<b>100,586</b>	175,735
Office supplies and photocopies	<b>7,876</b>	23,369
Postage	<b>12,804</b>	3,348
Promotion	—	411
Telephone and facsimile	<b>39,986</b>	48,353
Travel	<b>18,600</b>	29,540
Translation	<b>165</b>	788
Other	<b>20,918</b>	49,414
	<b>239,967</b>	391,636
<b>Operating expenses</b>		
Cost of truck shop sales	<b>11,432</b>	61,394
Food costs	<b>77,501</b>	753,115
Liquor, beer and wine	<b>10,769</b>	91,122
Outside accommodation	<b>1,328</b>	11,083
Recreation	<b>243</b>	96
Supplies	<b>111,709</b>	311,550
	<b>212,982</b>	1,228,360
	<b>5,136,392</b>	9,479,132

**Personnel**

Salaires  
 Personnel de bureau  
 Personnel exploitant  
 Autres employés  
 Charges sociales  
 Formation des employés

**Locaux**

Assurances  
 Impôts fonciers  
 Réparations et entretien  
 Services publics

**Bureau et frais généraux**

Honoraires  
 Livres et abonnements  
 Frais bancaires  
 Frais d'informatique  
 Dons  
 Location d'équipement et entretien  
 Fret et courrier  
 TVH  
 Fournitures de bureau et photocopies  
 Frais de poste  
 Frais de promotion  
 Téléphone et télécopie  
 Déplacements  
 Traduction  
 Autres

**Frais d'exploitation**

Coût des produits vendus au comptoir  
 de casse-croûte  
 Coût de la nourriture  
 Alcool, bière et vin  
 Hébergement à l'extérieur  
 Activités récréatives  
 Fournitures

**Unifor****Schedule of revenue and expenses****The Unifor Childcare Centre****Schedule D**

Year ended December 31, 2020

**Unifor****Annexe des revenus et des dépenses****Garderie Unifor****Annexe D**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	<b>2020</b>	2019
	\$	\$
<b>Revenue</b>	<b>3,059</b>	457,959
<b>Expenses</b>		
Salaries	<b>32,303</b>	263,868
Employee benefits	<b>13,449</b>	14,161
Office expenses	<b>16,701</b>	24,106
Travel	<b>8,895</b>	22,762
	<b>71,348</b>	324,897
<b>(Deficiency) excess of revenue over expenses</b>	<b>(68,289)</b>	133,062

**Revenus****Dépenses**

Salaires  
Charges sociales  
Frais de bureau  
Déplacements

**(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses**