



UNIFOR
theUnion | lesyndicat

National Office
115 Gordon Baker Road
Toronto, ON M2H 0A8

Bureau National
115 chemin Gordon Baker
Toronto (Ontario) M2H 0A8

Len Poirier
National Secretary-Treasurer
Secrétaire-trésorier national

Lana Payne
National President
Présidente nationale

Daniel Cloutier
Quebec Director
Directeur québécois

Le 9 janvier 2026

LETTRE ENVOYÉE PAR COURRIEL

L'honorable Mélanie Joly, ministre de l'Industrie
Chambre des communes
Ottawa (Ontario), Canada, K1A 0A6
Adresse courriel : melanie.joly@parl.gc.ca

**Objet : Éclairages sur la stratégie industrielle du Canada dans le domaine de
l'aérospatiale et de la défense**

Bonjour Madame la Ministre Joly,

À un moment où les partenariats de défense, la politique industrielle et les priorités en termes de sécurité nationale du Canada font l'objet de profonds changements, nous vous écrivons au nom d'Unifor et de nos membres du secteur de l'aérospatiale. Nous scrutons de près les développements concernant l'acquisition d'avions de combat et les efforts du gouvernement en vue d'aligner les investissements dans le secteur sur une stratégie industrielle plus large. Compte tenu de notre intérêt direct dans les effets des décisions de votre ministère, nous demandons à vous rencontrer afin de nous entretenir au sujet des priorités pour le secteur.

Unifor est le plus grand syndicat du secteur privé, représentant plus de 320 000 membres à l'échelle nationale et 11 000 travailleuses et travailleurs de l'aérospatiale employés dans toute la chaîne de valeur, y compris la fabrication, l'entretien, la réparation et la révision (ERR), l'avionique, la simulation, les composites, la propulsion et les systèmes avancés. Nos membres sont présents dans tous les grands pôles aérospatiaux du pays, notamment au Québec, en Ontario, au Manitoba, en Colombie-Britannique et dans les provinces de l'Atlantique. Ils sont au cœur des capacités aérospatiales du Canada sur les marchés civils, de la défense et de l'espace.

Vous avez toujours soutenu sans faille les secteurs industriels canadiens, à une période marquée par une grande incertitude commerciale et des difficultés économiques. Nous vous remercions de votre leadership. À l'heure où vous passez en revue les partenariats de défense du Canada et explorez les possibilités de croissance pour l'aérospatiale canadienne, nous tenons à vous faire part d'une série de recommandations d'Unifor pertinentes pour le travail de votre ministère en matière de politique de défense et d'approvisionnement. Ces recommandations ont été élaborées à la suite de consultations

approfondies avec nos membres du secteur aérospatial et d'autres parties prenantes. Elles sont accessibles dans leur intégralité sur aerounifor.ca/fr/

Une stratégie dédiée au secteur aérospatial

Secteur clé, d'importance cruciale pour notre sécurité nationale, l'aérospatiale nécessite une stratégie sectorielle autonome qui favorise la continuité industrielle à long terme, l'innovation et la stabilité de la main-d'œuvre. L'aérospatiale est un secteur stratégique unique, en partie civil et en partie militaire, et profondément intégré dans les chaînes d'approvisionnement mondiales. Une stratégie de défense seule ne suffit pas pour répondre à la diversité et aux besoins de ce secteur au sens large.

Un conseil inclusif pour le développement de l'industrie aérospatiale

Unifor recommande vivement la création d'un conseil permanent pour le développement de l'industrie aérospatiale, qui donnerait une voix officielle et structurée aux travailleuses et travailleurs, aux côtés de l'industrie, du monde universitaire et des gouvernements. Un tel forum permettrait au Canada de revoir, d'ajuster et d'adapter en permanence sa stratégie aérospatiale en fonction des ruptures du marché, des changements technologiques et des réalités géopolitiques. Ce conseil favoriserait la coopération et la flexibilité pour répondre à des contextes mus par des évolutions rapides, qu'ils soient de nature politique ou économique.

Renforcement du programme des retombées industrielles et technologiques (RIT)

Bien que les RIT demeurent un outil politique essentiel, Unifor s'inquiète du fait que trop souvent, les dépenses liées aux retombées indirectes ne parviennent pas à soutenir de manière significative l'écosystème aérospatial, en particulier les fournisseurs de niveau 2 et 3 et les emplois manufacturiers à forte valeur ajoutée. Le cadre des RIT devrait être renforcé afin de garantir une plus grande additionnalité industrielle, des répercussions sur la main-d'œuvre et le développement des capacités nationales.

Approvisionnement stratégique en matière aérospatiale axé sur la demande

Dans la mesure du possible tant sur le plan du lieu que de la temporalité, le Canada devrait poursuivre des stratégies d'approvisionnement en matière aérospatiale axées sur la demande qui tirent parti de l'industrie canadienne, de la propriété intellectuelle et de la main-d'œuvre qualifiée dans les domaines de la défense, de l'espace et de la sécurité civile, comme la surveillance et l'intervention en cas de feux de forêt. L'approvisionnement stratégique doit être utilisé non seulement pour acquérir des capacités, mais aussi pour protéger et développer les emplois de qualité dans le secteur aérospatial canadien.

Imposer des conditions aux entreprises bénéficiant d'aides publiques afin de maximiser les retombées pour l'économie canadienne

Le gouvernement doit envisager d'imposer des conditions aux aides accordées aux entreprises afin de garantir que celles-ci apportent un maximum de retombées aux travailleuses et travailleurs canadiens et à notre économie nationale. Ces conditions doivent également inclure des exigences en matière de neutralité syndicale, de sécurité de

l'emploi et d'engagements à long terme en matière de production nationale, ainsi que des garanties de transition pour la main-d'œuvre actuelle afin d'assurer la formation et le soutien des travailleuses et travailleurs dont les emplois font l'objet d'un processus de transition, entre autres. Nous avons constaté les effets de l'instabilité économique et ses répercussions sur les emplois canadiens. Avec la montée des politiques protectionnistes aux États-Unis, le Canada doit également veiller à protéger ses secteurs clés et ses emplois.

Enfin, mais ce n'est pas le moins essentiel, notre avantage concurrentiel le plus précieux, c'est notre main-d'œuvre. La pénurie de main-d'œuvre atteint des niveaux critiques; une stratégie aérospatiale doit donc prévoir des investissements dans des centres de formation aérospatiale partout au pays, développés en collaboration avec les provinces. La capacité du Canada à assurer le renouvellement de la main-d'œuvre, le perfectionnement des compétences et la préparation technologique dépend de ces investissements.

Unifor et ses membres sont profondément investis dans l'avenir du secteur aérospatial canadien. L'intention claire du gouvernement de protéger, d'ancrer et de développer les emplois dans le secteur aérospatial au Canada est rassurante et Unifor partage pleinement cet engagement.

Nous considérons également que l'investissement récent dans la plateforme Global 6500 dans le cadre du *Projet de capacité de transport aérien – Service de vol polyvalent* constitue un pas dans la bonne direction, démontrant la manière dont les achats stratégiques peuvent soutenir la capacité industrielle canadienne tout en répondant à des besoins opérationnels essentiels. Ces décisions marquent un terrain d'entente, et nous sommes prêts à collaborer à la construction d'un secteur aérospatial solide et résilient, avec les travailleuses et travailleurs au centre de celui-ci.

Nous attendons avec impatience de vos nouvelles pour organiser une rencontre afin de nous entretenir de la manière dont le gouvernement, l'industrie et les travailleuses et travailleurs peuvent collaborer pour assurer l'avenir de l'aérospatiale au Canada.

Cordialement,



Lana Payne
Présidente nationale, Unifor



Daniel Cloutier
Directeur québécois

/ccxsep343

Cc : David McGuinty, ministre de la Défense nationale
Joël Lightbound, ministre de la Transformation du gouvernement, des Services publics et de l'Approvisionnement

Stephen Fuhr, Secrétaire d'État (Approvisionnement en matière de défense)
John Zerucelli, Secrétaire d'État (Travail)